



# 美岡工業株式会社

## 会社案内・知的資産報告書



豊かな自然と融合し育んだ、切削技術を但馬から世界へ



JISQ9100:2009 認証取得



ISO9001:2008 認証取得  
ISO14001:2004 認証取得



## 0. 目次

1. 弊社より皆様へ	.....	1
2. 沿革	.....	2
3-1. 事業概要	.....	3
3-2. 主要機械	.....	4
4. 経営者のリーダーシップ	.....	5
5. 世界への美岡工業の挑戦	.....	6
6. 人材育成	.....	7
7. 経験豊かな技術者とオペレーター	.....	8
8. YPSシステム稼働	.....	9
9. 海外直接調達(タイ・韓国・中国)	.....	10
10. 将来に向けた価値創造	.....	11
11. 企業概要	.....	12



## 1. 弊社より皆様へ

あらゆる依頼に迅速かつ的確に対応いたします。

すばらしい自然に囲まれた兵庫県・村岡の地に1968年9月に創業以来、急激な時代の変革にも対応して 頗著に業績を拡大し、約半世紀にわたる年輪を刻むことができました。

これも偏に、お得意様をはじめ地域社会の皆様方のご支援、ご協力の賜と心より感謝申し上げます。

弊社では創業以来、高精度の生産技術の向上と創造性に富む明るい職場風土の確立に努力してまいりました。

これからも世界に躍進する企業として地域社会の発展に貢献してまいり所存です。今後とも、より一層のご指導、ご鞭撻の程よろしくお願い申し上げます。



## 2. 沿革

1968年 9月	各種歯車を中心に製造開始
1972年 2月	オートバイ部品製造工場増設
1979年 9月	農機具、工作機械部品製造の為工場増設
1983年 6月	自動車部品製造。第二工場新設
1993年 9月	建設機械、重機部品製造。事務所・工場の増設
1998年12月	隣接の土地購入、工場増設
2000年 4月	姉妹会社 ヨシオカテクノ有限会社創設
2001年 5月	知事認証(中小企業 経営革新支援法)
2002年 2月	イギリス TRIUMPH社と取引開始
2002年 3月	姉妹会社 ヨシオカテクノ有限会社工場増設
2003年 9月	ISO9001:2000 を取得
2004年10月	兵庫県「元気企業」に選定
2004年 7月	中国大連事務所開設
2005年 1月	大型MC導入 工場増設
2005年 9月	乗用車エンジン用精密部品製造 工場増設
2006年11月	タイ工場設立
2007年11月	西脇工場設立
2008年 2月	大阪中小企業投資育成会社様により 資本金を4000万円に増資
2008年 3月	日本政策投資銀行様取引開始
2008年 4月	「KANSAIモノ作り元気企業(近畿経済産業局)」に選定
2008年 5月	矢田川工場設立
2009年 5月	ISO14001:2004を取得
2010年10月	資本金を4250万円に増資
2011年 4月	知事認証(中小企業 経営革新支援法)3回目
2012年 3月	矢田川工場増設(大型専門ラインの新設)
2014年 3月	JISQ9100取得(航空・宇宙・防衛)
2014年 4月	岡田工作所子会社化
2016年 3月	経営革新計画承認

### 3. 事業概要

大型・小型・精密部品とあらゆるニーズにお応えする部品加工メーカー

部品加工・製造メーカーとして自動車用部品他 あらゆる産業機械・装置類の  
大型・小型・精密部品の製造を手掛けています。

#### ・事業内容

自動車部品 オートバイ部品 建設機械部品 工作機械部品 溶接ロボット部品  
農業機械部品 エンジン等の精密部品 重電機関連大型機械部品 車両部品  
航空機部品 その他各部品の製造



オートバイ用チェンジドラム



建設機械用油圧部品



建設機械用大型部品

#### ・品質の要 検査装置

大型三次元測定器 真円度計 面粗度計 超音波探傷器  
形状測定器 硬度計 投影機 歯車検査器 その他  
厳しい品質管理のもと、精根込めた高品質の製品を生み出しています。

### 3-2. 事業概要(主要機械)

機械	機種	メーカー	最大加工径
SL-603BMC	ミーリング付立旋盤	森精機	Φ 650 × 1,200
VL-553MC	ミーリング付立旋盤	森精機	Φ 800 × 500
HM-80	パレットチェンジ横MC	OKK	Φ 1,300 × H1,300
HM-600	パレットチェンジ横MC	OKK	Φ 800 × H1,020
HM-800	横型マシニング	OKK	X1400 Y1100
MCV-820	縦型マシニング	OKK	1,600 × 820 × H720
VM7	縦型マシニング	OKK	1,530 × 740 × H810
Neo-80	ターニング	オーエム	2,000 × 2,000
TM2-12N	ターニング	オーエム	1,600 × 1,600
KN210	NCホブ盤	カシフジ	Φ 250
KN152	NCホブ盤	カシフジ	Φ 150
SVA1012A	三次元測定器	東京精密	950 × 1,200 × H600

CNC旋盤合計	約130台
MC合計	50台
ホブ盤	9台
研磨盤	3台



## 4. 経営者のリーダーシップ

1997年 竹内晴祥 新社長に就任

新社長方針 “僻地からの脱皮 世界の美岡工業への挑戦”

美岡工業は自然環境に恵まれた地域に在るが冬は雪が多く、客先との距離も遠い。客先との情報活動・輸送の利便性など、不安材料も多く村岡に留まる企業で良いのか懸念を持ちつつスタートしました。

竹内社長は機械の知識が豊富で機械好き

### ○工場内の生産性の向上に着手

ロボットを導入自動化を図り、NC旋盤20台にロボローダを設置しロボットラインを構成、生産性を大幅にアップさせ、月産15万個のダイナモ用プーリの加工ライン確立と省人化を実施しました。更なる生産性アップと省人化を図る為、2軸旋盤を10台など多くの最新設備を導入すると同時に多種多様な加工ニーズに対応出来る基盤を確立しました。

### ○将来を見据えた展開へ

近い将来、量産部品は海外へ流出し仕事が減少すると捉え、国内に残る大型部品・精密部品に的を絞り積極的に大型機械の導入を行い、機械設備・切削技術共に県内で1・2を争う加工メーカとしての地位を築きました。

### ○将来の予測が的中し受注拡大へ

大型機械導入が功を奏し、建設機械の大型部品の受注が大幅に増え工場の増設、更には西脇工場設立など一気に業績を伸ばし、建設機械メーカの協力工場受注1位にランクされました。更に自動車・燃料噴射部品も受注が増大し新たに工場を設立、月産12万個を24時間体制で生産しています。予測通り大型部品及び精密部品の受注が増加し、業績を大きく伸ばし経営基盤の安定化を実現しました。  
多く在った量産品は激減して行きましたが、大物から精密部品迄加工出来る企業へと成長を遂げる事が出来ました。

## 5. 世界への美岡工業の挑戦

会社経営に当り大手企業とのビジネスは厳しく、常にコストダウンを強いられ、更に各企業の海外進出が始まり美岡工業のあるべき姿を模索し海外へと踏み出す。

### ○世界の美岡工業へ

#### 1. 海外進出への布石

海外研修生の受け入れ	ベトナム 中国 タイ インド フィリピン	2名 57名(延人数) 3名 2名 3名	(1995年) (1999年～現在) (2004年) (2006年) (2016年)
------------	----------------------------------	----------------------------------	--

#### 2. 価格低減を目的に海外調達への取り組み

- 1998年 韓国より 材料調達開始 … 鍛造品、鋳造品、歯車を輸入  
2004年 中国より 材料調達開始 … 鋳造品素材、完成品を輸入  
2005年 タイより 材料調達開始 … 鋳造品素材、完成品、歯車を輸入

#### 3. 海外への進出

- 2003年 中国 潘陽事務所 設立  
2004年 香港 佳星貿易 設立  
2004年 中国 大連事務所設立  
2006年 タイ バンコク事務所 設立  
2007年 タイ 工場 設立

### ○経営母体である美岡工業の経営基盤の強化を図る

管理部門を創設し営業社員を増員、積極的に営業活動を展開し、念願の大手企業への新規参入も果たすなど顧客の開拓に成果をあげました。又、新規採用の営業社員は、阪神間の居住者で自宅を営業所として、お客様との距離を無くしました。

### ○経済情勢の変化に対応できる企業に

お客様 第一主義に徹して対応。

営業と現場が一体となり、素材の入荷から切削加工・歯切加工・表面処理迄を一貫加工し、お客様に業務の合理化とコストダウンを提供します。

### ○創造性のある企業へ

新営業戦略、従来の古い概念を捨て新分野への飽くなき挑戦を始めます。

超硬度金属の切削技術・溶射金属の切削・航空機分野・造船業界・果ては、宇宙ロケットまでと夢は大きく果てしなく、夢で終わらせないのが“但馬人の粘りと根性”です。

## 6. 人材育成

“最大の財産は人財だ” 逞しい人材育成を目指しています

### ① 幹部社員教育 人生経験豊富な上司から人間学の継承

- ・幹部に必要な資質を養う
- ・幹部としての品格を養成
- ・幹部としての自覚を養う
- ・幹部としての士気を養う



### ② 人財育成は仲間作りから、人材の定着化

- ・体力・精神面の向上を養いモチベーションを高める
- ・協調精神を養い職場のコミュニケーションを図る
- ・過疎地に根づく愛社精神



### ③ 職場改善 教育訓練

- ・管理者の役割と実行力
- ・現場の”整理整頓” 現場主体の改善
- ・班長主導の職場改善を実施

村岡ダブルフルウルトラ ランニングに出場

### ④ 40余年のときの流れ

1968年 創立、先代社長(現会長)は、手旋盤8台で小規模な工場からスタートしました。

1970年 機械の自動化により、自動旋盤を導入し自動化を図る為”自動旋盤を52台設置”

1976年 機械のNC化により、他社に先駆けNC旋盤・ロボット・マシニングセンターを導入。

創立以来の25年間は常に二次外注としての道を歩んできました。

その間、自動化に取り組む等 “二次外注でも利益を出せる” 企業体质を築き上げて  
来た事が、後の美岡工業へ繋がる礎となりました。

“但馬人の人間性を活かす！” 日本海のスルメと同じ “嗜めば嗜む程味が出る”

粘り強くひたむきに 取り組み、此処ぞ！と言う時に力を出せる集団へと育って行き、漸く  
但馬で有数の企業へ発展を遂げました。過疎地に在って若者の働く職場も少ない地域で  
美岡工業を定着させ一人でも多くの若者が地元で働くようにする事で、地域の活性化に  
繋がればと考え日々頑張っています。

## 7. 経験豊かな技術者とオペレーター

### 経験豊かな幹部社員からの固有技術の伝承

#### 1. 経験豊かな技術者 幹部も技術者

##### ① 経験豊かな幹部社員からの技術の伝承

- 1) ベテラン技術者が、3ヶ月間プログラマー教育を実施
- 2) プロ(職人)の熟練した技能の伝承で多種多様な切削技術修得
- 3) 社員の多くが技術者、多種小ロット・短納期への対応
- 4) 固有技術であるオートバイ(チェンジドラム)部品の技能伝承



##### ② 段取り会議(技能アップ)を実施して日々進化

- 1) 治工具・切削刃具の研究から、段取り時間・加工タイムの短縮
- 2) 創意工夫から、“今日の最高は、明日の最低を” モットーに進化
- 3) 難切削材・異型材への取り組み

#### 2. 優秀なオペレーター

- 1) 日々進化する多能工化に対応可能オペレーター
- 2) 大型、小型、精密部品への対応オペレーター
- 3) “品質は工程で作り込み、工程で保証する” 責任感を持つオペレーター
- 4) ムリ・ムダ・ムラのコスト意識を持っているオペレーター

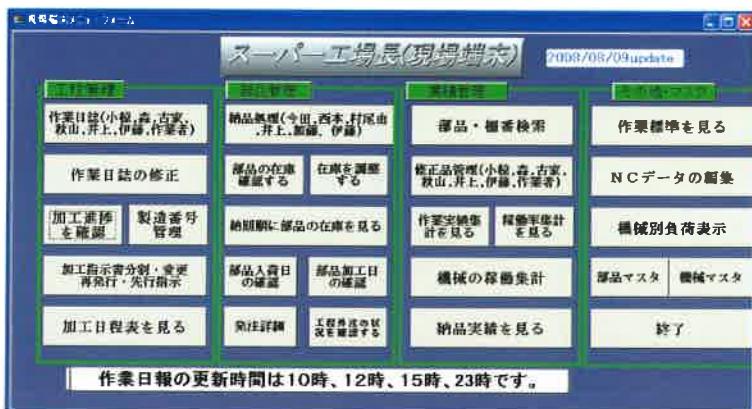


## 8. YPS(Yoshioka Production System)の稼動

受注・在庫(製品, 材料)・工程(加工状況)等をシステムにて管理し、お客様の御希望に対応します。

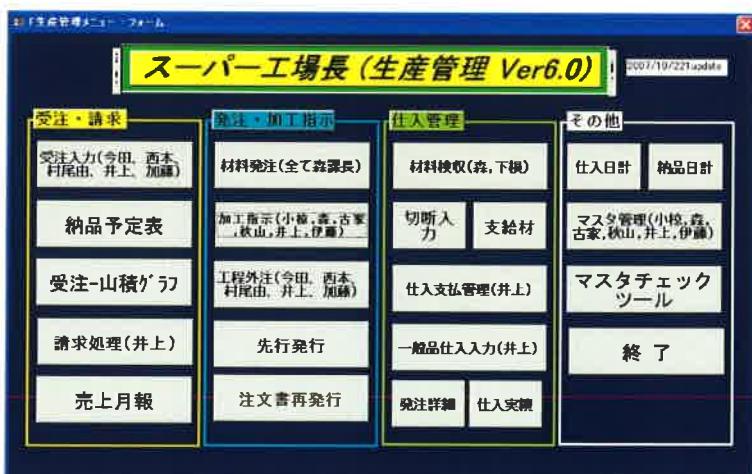
また、お客様の発注データ等をWeb-EDI経由(CSVファイル)でYPSへ取り込みご注文に対して迅速に対応しています。

### ・スーパー工場長(現場端末)



1. 工程管理  
製品別,機械別の工程管理と確認
2. 部品管理  
在庫,材料発注,外注品管理と確認
3. 実績管理  
加工実績,稼働率等の管理と確認
4. NCプログラム,マスタ管理等

### ・スーパー工場長(生産管理)



1. 受注, 売上及び請求管理  
受注管理,請求処理,売上確認等
2. 発注・加工指示  
発注処理,加工指示書の発行等
3. 仕入管理  
材料検収,発注状況の確認等
4. その他  
日計処理,マスタ管理等

## 9. 海外直接調達(中国・韓国・タイ)

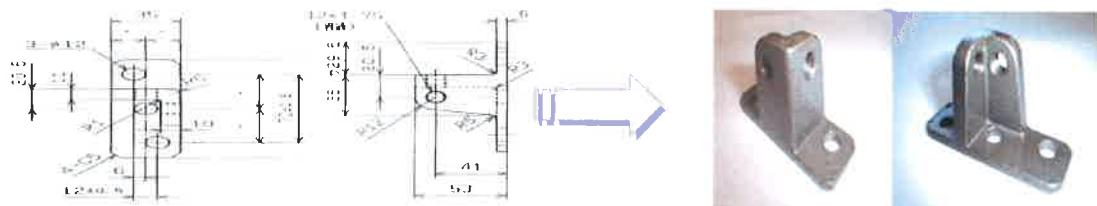
世界各地より、高品質・低価格の材料・製品を求め  
コストダウンに日々邁進しています。

### 品質向上に向けて

当初は品質で問題も多く、社長はじめ、各担当が奔走 幾度となく訪問し現地で、  
打ち合わせを繰り返し品質を確保しました。

#### ① 中国製ロストワックスによるコストダウン

溶接構造 ⇒ 一体化



#### ② 韓国材料による コストダウン

国内調達の丸材



韓国より鍛造材を直接調達



完成 製品



#### ③ 中国製鋳造材料によるコストダウン

中国鋳造材料を直接調達



当社内にて機械加工



## 10. 将来に向けた価値創造

### 切削技術を結集し、進化させ世界を視野に

#### ① 過去 1968年～1999年

1. 先人達が築き上げてきた事業への想いと、技術を忠実に継承し基礎を築く
2. 創業当初から手懸けたオートバイミッション部品のチェンジドラムは海外を含め4メーカーになり、自社製品として世界に通じる固有技術となっています。

#### ② 現在 2009年～2015年

1. 海外より材料・完成品を直接仕入れ、低コストで供給できる拠点を作り顧客の拡大
2. 海外への展開、韓国より材料・完成品の輸入でコストダウン実現、タイ工場設立
3. 将来を見極め200余台にもなる設備の導入、最新鋭の設備を駆使し技術の進化
4. JISQ9100取得

“充実した設備”，“磨かれた切削技術”，“顧客への対応力”，“頼れる雑草集団”

但馬から世界への布石を築く

#### ③ 将来に向けて 2015年～

### 新しい分野への挑戦

1. 特殊金属(超硬度鋼)切削加工技術の開発と習得 難切削材の克服(インコネル)
2. JISQ9100を活用し航空機分野の拡大(チタン・CFRP)
3. 大手商社と提携しチェンジドラムの海外拡販を図る
4. 海外調達事業の拡大、加工完成品の調達、中国ASSY品の調達
5. ミャンマー工場設立
6. インド工場設立



## 11. 企業概要(本社工場)

会社名 美岡工業株式会社

所在地 兵庫県美方郡香美町村岡区入江1318番地 (〒667-1368)

TEL : 0796-95-0112

FAX : 0796-95-0125

E-mail : info@ysok.jp

ホームページ : <http://www.ysok.jp>

代表者	代表取締役 竹内晴祥	資本金	4,250万円
-----	------------	-----	---------

創立	1968年	従業員数	93名
----	-------	------	-----

土地	8,300m <sup>2</sup>	建物	2,991m <sup>2</sup>
----	---------------------	----	---------------------

主な取引先(順不同)

川崎重工業株式会社	三菱電機株式会社
三菱日立パワーシステムズ株式会社	TRIUMPH (英國)
キャタピラージャパン株式会社	株式会社KCM
大阪機工株式会社	株式会社神戸製鋼所
ダイキン工業株式会社	コベルコ建機株式会社
株式会社ダイヘン	コベルコクレーン株式会社
他 数社	



大阪 : 中国自動車道  
⇒舞鶴自動車道  
⇒北近畿自動車道  
⇒八鹿氷ノ山 - 9号線  
⇒村岡区入江  
(所要時間 約2時間30分)

神戸 : 第二神明道路  
⇒播但連絡道路  
⇒八鹿氷ノ山 - 9号線  
⇒村岡区入江  
(所要時間 約2時間)